

RGPC

Relatório anual de avaliação da execução do PPR

1. Identificação

Entidade	Agrupamento de Escolas Raul Proença
Período de referência	2025
Data de elaboração	30/04/2026
Responsável pela elaboração	Carlos Pires, Paula Martins
Responsável pela validação	Diretor
Documentos de suporte consultados	PPR em vigor, matriz de riscos, relatório intercalar de outubro, registos de formação, evidências de execução das medidas, PAA/PPA 2024/2025, PAA/PPA 2025/2026 e listagem de atividades associadas aos riscos.

2. Enquadramento e objetivo

O presente relatório enquadra-se no Regime Geral de Prevenção da Corrupção, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, na sua redação atual, que estabelece a obrigação de adoção, execução e monitorização de instrumentos de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas.

No âmbito do RGPC, a execução do Plano de Prevenção de Riscos deve ser acompanhada e avaliada através de relatório anual, elaborado no mês de abril do ano seguinte ao período de referência. Este relatório deve evidenciar o grau de implementação das ações previstas, os constrangimentos verificados, as evidências disponíveis e a previsão de plena implementação das ações ainda em curso.

O presente relatório avalia a execução do Plano de Prevenção de Riscos do Agrupamento de Escolas Raul Proença no período de referência de 2025. A análise tem por base a matriz de riscos corrigida, as ações constantes da área de Plano de Ação, os registos de formação e sensibilização, as evidências documentais recolhidas e as atividades dos PAA/PPA 2024/2025 e 2025/2026 com ligação aos riscos identificados.

A avaliação assume uma função de monitorização, prestação de contas e melhoria contínua. Permite confirmar as ações já concluídas, identificar as ações que exigem acompanhamento adicional até à sua plena implementação e orientar a revisão da matriz de riscos e dos mecanismos de controlo para o período seguinte.

3. Metodologia

- Análise do PPR em vigor e da matriz de riscos associada.
- Verificação do estado de execução das ações previstas no Plano de Ação.
- Recolha e validação das evidências documentais disponíveis.
- Cruzamento do Plano de Ação com ações de formação, comunicação, sensibilização e atividades dos PAA/PPA com relevância para os riscos identificados.
- Identificação dos desvios, constrangimentos e necessidades de revisão para o período seguinte.

4. Síntese executiva

Nível global de execução do PPR	Execução global estimada de 91,9%, calculada sobre 43 ações monitorizadas no quadro central.
Situação global das ações monitorizadas	37 ações encontram-se concluídas e evidenciadas, 4 ações encontram-se em execução parcial (50%) e 2 ações encontram-se iniciadas (25%). Não foram identificadas ações não iniciadas.
Riscos que exigem maior acompanhamento	Exigem maior acompanhamento as ações associadas à qualificação para funções críticas, ao registo eletrónico de assiduidade, à prevenção de conflitos interpessoais e assédio no trabalho, à atualização do manual de controlo interno, à formação em inteligência artificial, à prevenção da violência em contexto escolar, à cibersegurança, à proteção de dados e ao uso indevido de bens, equipamentos e recursos.
Principais constrangimentos	Os principais constrangimentos relacionam-se com a disponibilidade de formação e de recursos financeiros, a dependência da instalação municipal dos equipamentos de registo biométrico, a menor disponibilidade de formação para docentes em ética e integridade, a necessidade de atualização do manual de controlo interno e a necessidade de abranger mais profissionais nas ações de formação em inteligência artificial e segurança digital.
Decisões propostas para o período seguinte	Manter as ações concluídas, reforçar as ações em curso, concluir as ações com previsão até 31/12/2026, simplificar a matriz de riscos, melhorar a recolha de evidências, reforçar a rastreabilidade dos bens e equipamentos e consolidar a formação nas áreas de RGPC, ética, integridade, contratação pública, controlo interno, cibersegurança, proteção de dados, inteligência artificial e prevenção da violência.

5. Quadro central de monitorização das ações do Plano de Ação

A tabela seguinte sistematiza as ações previstas na área Plano de Ação da matriz de riscos, o respetivo estado de execução, as evidências disponíveis, os desvios identificados e a previsão de plena implementação das ações ainda não concluídas.

Área/processo	Risco associado	Ação prevista no Plano de Ação	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plena implementação
Contratação Pública	Fraude na adjudicação de contratos – Favorecimento indevido de fornecedores	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas	Diretor	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Contratação Pública	Conflitos de interesse – Relações pessoais ou empresariais que influenciam decisões.	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas	Diretor	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Contratação Pública	Falsificação de documentos – Manipulação de cadernos de encargos ou propostas.	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Contratação Pública	Aquisição de bens e serviços sem correspondência a necessidades reais, para benefício próprio e/ou de outrem	Reforço da fundamentação das aquisições de bens e serviços em alinhamento ao Plano de Atividades	Conselho Administrativo	100%	Relações de Necessidades devidamente fundamentadas E Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Contratação Pública	Sobrefaturação e desvios financeiros	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Contratação Pública	Manipulação do processo de concurso: ausência de isenção, escolha incorreta do procedimento contratual para fracionamento	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Contratação Pública	Falta de monitorização na execução dos contratos	Implementação das medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Atas de Conselho Administrativo Publicação na base GOV Relatório de conta de gerência	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Desvio de fundos – Uso indevido de verbas da escola ou de projetos financiados	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Atas de Conselho Administrativo Contas de Gerência e respetivos relatórios	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Manipulação de despesas – Registo de despesas inexistentes ou inflacionadas	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Atas de Conselho Administrativo Contas de Gerência e respetivos relatórios	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Falta de controlo na atribuição de subsídios	Implementar mecanismos de controlo na atribuição de subsídios	Conselho Administrativo	100%	Plataforma da Segurança Social	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Falta de prestação de contas e transparência	Elaborar e divulgar os relatórios financeiros	Conselho Administrativo	100%	Atas de Conselho Administrativo Publicação na base GOV Relatório de conta de gerência Publicação dos relatórios na página da escola	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Pagamentos irregulares a fornecedores	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Gestão Financeira e Orçamental	Registos inadequados de despesas	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Conselho Administrativo	100%	Procedimentos de Aquisição Atas de Conselho Administrativo	NA	NA
Gestão de Recursos Humanos	Falta de qualificação para funções críticas	Implementar planos de Formação nos domínios de apoio à gestão: administrativas, financeiras, jurídica, CCP, RGPC, fundos EU, controlo interno, cibersegurança, em programa contínuo de capacitação	Conselho Administrativo	50%	Registos de Formação	Disponibilidade de Formação e financeira	31/12/2026
Gestão de Recursos Humanos	Nepotismo e favoritismo na contratação e promoção	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Diretor e Conselho Administrativo	100%	A contratação é efetuada pelo município e pela AGSE	NA	NA

Área/processo	Risco associado	Ação prevista no Plano de Ação	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plena implementação
Gestão de Recursos Humanos	Manipulação de horários e assiduidade	Implementar registo eletrónico de assiduidade acompanhado de rede informática fiável	Encarregado de coordenação dos assistentes operacionais; área de pessoal	25%	Alguns equipamentos instalados, mas que ainda não se encontram em funcionamento	Município encontra-se a instalar equipamentos de registo biométrico	31/12/2026
Gestão de Recursos Humanos	Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Diretores de instalações	100%	Requisição para a utilização dos equipamentos e recursos da escola	NA	NA
Gestão de Recursos Humanos	Conflitos interpessoais e assédio no trabalho	Desenvolver formação e sensibilização sobre integridade e ética profissional	Diretor	25%	Registos de formação	Formação desenvolvida pelo município para pessoal não docente Pouca disponibilidade de Formação para docentes nesta área	31/12/2026
Gestão de Recursos Humanos	Acumulação ilegítima de funções	Registo de autorização de acumulação de funções e atuação disciplinar quando necessário	Diretor	100%	Pedidos de autorização	NA	NA
Gestão de Recursos Humanos	Exercício de ato para o qual não detém competência	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Conselho Geral	100%	Não foram detetadas situações em que tenham sido estabelecidos contratos Registos nos processos individuais dos profissionais	NA	NA
Área Patrimonial - Abates	Bem abatido irregular (continuar nos serviços, sem autorização, sem auto de abate, utilização indevida, para fins privados)	Regularizar o inventário	Conselho Administrativo	100%	Inventário regularizado efetuado no mínimo 2 vezes ao ano e abates efetuados de acordo com a Legislação	NA	NA
Área Patrimonial - Inventário de Bens	Equipamento não inventariado (etiquetado ou a utilização indevida para fins privados); Peculato; Peculato de uso; Abuso de poder.	Regularizar o inventário	Conselho Administrativo	100%	Inventário regularizado efetuado no mínimo 2 vezes ao ano e abates efetuados de acordo com a Legislação	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Fraude na atribuição de notas, pressão para alteração	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas já existentes	Conselho Pedagógico	100%	Atas dos conselhos de Turma	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Falsificação de certificados / diplomas	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas já existentes	Direção do AE	100%	É efetuado o controlo através do livro de termos e respetivas pautas. Verificação da Apostilha e dos carimbos obrigatórios	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Venda ilegal, cedência de exames e instrumentos avaliativos	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas já existentes	Direção do AE	100%	Não existem situações detetadas	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Professores realizam sessões de acompanhamento escolar / explicações de forma privada com acesso privilegiado aos instrumentos de avaliação	Implementação da formação, sensibilização sobre o Código de conduta e dilemas de ética.	Direção do AE	100%	Pedidos de acumulação de funções Envio de email no início do ano letivo, com possibilidade de recursos a sensibilizar sobre esta temática	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas já existentes	Conselho Pedagógico	100%	Publicitação dos recursos existentes	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Discrecionalidade na autorização dos pedidos (mudança de turma; Abuso de poder; Corrupção passiva para ato lícito; Tráfico de Influência.)	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas já existentes	Direção do AE	100%	Os pedidos de trocas de turma são efetuadas de acordo com ordem cronológica e de acordo com os critérios definidos	NA	NA

Área/processo	Risco associado	Ação prevista no Plano de Ação	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plena implementação
Relação com a Comunidade Escolar	Atendimento: Parcialidade, falta de isenção, tratamento diferenciado do público; Corrupção passiva para ato ilícito; Abuso de poder.	Implementar formação de atendimento ao público	Direção do AE	100%	Registo de formação dos Assistentes Técnicos	NA	NA
Avaliação e Gestão Pedagógica	Renovação/Inscrição de estudante em situação de não conformidade; Corrupção passiva para ato ilícito; Abuso de poder.	Continuar a fazer a verificação dos processos	Serviços administrativos	100%	Verificação da Apostilha e dos carimbos obrigatórios	NA	NA
Relação com a Comunidade Escolar	Cobrança ilegal de taxas, serviços e donativos	Continuar a divulgar o valor de taxas e de serviços	Direção	100%	Publicitação dos valores das taxas e de serviços Os pagamentos são efetuados em local distinto de onde é passado o recibo	NA	NA
Relação com a Comunidade Escolar	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Continuar a disseminar informação em canais digitais acessíveis.	Conselho Pedagógico e Direção	100%	Divulgações efetuadas	NA	NA
Relação com a Comunidade Escolar	Uso indevido de instalações escolares	Continuar a implementação das medidas preventivas e corretivas já existentes Registo de cedência e ocupação do espaço	Direção e Municípios	100%	A utilização das instalações escolares é efetuada mediante solicitação ao município e ao agrupamento de escolas. Não foram detetadas situações de utilização indevida	NA	NA
Infraestruturas	Falta de transparência em obras e manutenções	Atualizar o manual de controlo interno e fazer formação em CCP	Conselho Administrativo	50%	Registos de formação em CCP	Atualização do manual de control interno	31/12/2026
Gestão de Dados e Tecnologia	Uso indevido de dados pessoais: roubo ou exposição	Verificação periódica da segurança informática	Docentes	100%	Implementados sistemas de segurança	NA	NA
Gestão de Dados e Tecnologia	Uso de software desatualizado e sem licenciamento	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Direção	100%	Utilização de licenças pagas e salvaguarda dessas situações	NA	NA
Gestão de Dados e Tecnologia	Cibersegurança frágil	Verificação periódica da segurança informática	Docentes	100%	Implementados sistemas de segurança	NA	NA
Gestão de Dados e Tecnologia	Alteração indevida de registos escolares	Verificação periódica da segurança informática aquando de alertas	Docentes	100%	Credenciais de acesso e definição de diferentes tipologias de acesso. Com registo informático de alterações efetuadas. Não foram registadas situações.	NA	NA
Gestão de Dados e Tecnologia	Utilização da IA na educação com acesso a dados não controlados	Supervisão pedagógica. Plano de Formação para a Integridade. Formação em IA	Direção	50%	Registos de Formação Formação interna em IA por docente do Agrupamento	Necessidade de abranger maior número de profissionais	31/12/2026
Conjuntura Geopolítica e Segurança	Ameaças externas de ataques cibernéticos – Interferência nos sistemas informáticos da escola.	Sensibilização segurança informática e dados, controlo acessos	Docentes	100%	Implementados sistemas de segurança	NA	NA
Conjuntura Geopolítica e Segurança	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Conselho Pedagógico	100%	Existência de Mediadores Linguísticos e culturais	NA	NA
Conjuntura Geopolítica e Segurança	Atentados ou incidentes de violência em escolas	Sensibilização, parceria com Autarquia, Proteção Civil	Direção	50%	Registos de atividades realizadas no âmbito do Projeto PES	Sensibilização aos Pais e EE	31/12/2026

Escala recomendada para a percentagem de execução: 0% não iniciado, 25% iniciado, 50% execução parcial, 75% execução avançada, 100% concluído e evidenciado.

6. Situações de risco elevado ou máximo

Área	Situação de risco	Nível de risco	Ação prevista no Plano de Ação	Evolução face a outubro	Ação adicional necessária
Gestão de Recursos Humanos	Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola	Elevado	Implementar as medidas preventivas e corretivas	Foram mantidos mecanismos de controlo de bens, equipamentos e recursos, mantendo-se a necessidade de reforço de registos e rastreabilidade.	Não se justifica a implementação de medidas adicionais
Gestão de Dados e Tecnologia	Cibersegurança frágil	Elevado	Verificação periódica da segurança informática	Foram mantidas as medidas de segurança, não existindo registos de situações relevantes no período analisado.	Manter a atualização das ferramentas de segurança, o controlo de acessos e as ações de sensibilização.
Conjuntura Geopolítica e Segurança	Ameaças externas de ataques cibernéticos – Interferência nos sistemas informáticos da escola.	Elevado	Sensibilização segurança informática e dados, controlo acessos	Foram mantidas as medidas de segurança, não existindo registos de situações relevantes no período analisado.	Manter a atualização das ferramentas de segurança, o controlo de acessos e as ações de sensibilização.

7. Formação, comunicação e sensibilização

Ação	Destinatários	Data	N.º participantes
Regime Geral de Prevenção da Corrupção para Escolas	RGPC	10/fev/2025	2
Estratégia Nacional Anticorrupção Normativos e instrumentos RGPC	RGPC	4 e 10/fev/2025	3
Metodologia de gestão do risco Matriz de risco RGPC	Avaliação de riscos	12/fev/2025	8
Sessão em Conselho Pedagógico	Apresentação dos documentos RGPC	25/mar/2025	16
Sessão em Conselho Geral	Apresentação dos documentos RGPC	25/mar/2025	20

No que se refere às atividades realizadas com os alunos e com a comunidade educativa, foram considerados os elementos constantes dos PAA/PPA disponibilizados, bem como a listagem de atividades associadas aos riscos. A análise privilegiou atividades com ligação a cidadania, ética, integridade, inclusão, prevenção da violência, cibersegurança, literacia digital, literacia financeira, sustentabilidade, proteção civil, comunicação, monitorização e gestão de projetos.

Foram excluídas atividades meramente recreativas, culturais, desportivas ou centradas em saúde, salvo quando apresentavam ligação direta aos riscos identificados na matriz, nomeadamente bullying, violência, proteção de menores, inclusão, segurança, comunicação institucional, gestão de equipamentos, projetos e evidências.

Total de atividades identificadas: 62

Critério de leitura: a correspondência com a matriz de riscos foi revista com base nas designações constantes da matriz Excel. A associação às atividades deve ser entendida como evidência de sensibilização, prevenção ou mitigação indireta. A validação final deve confirmar a execução efetiva de cada atividade e as evidências disponíveis.

N.º	Atividade	Data / calendarização	Estrutura / programa	Risco associado	Fundamentação da associação ao risco
1	Projeto "A Voz dos Alunos"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Direção	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Valoriza a opinião dos alunos e recolhe propostas de melhoria sobre condições materiais, físicas, afetivas e emocionais.
2	"Dar voz aos alunos da ESRP..."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Atividade diretamente ligada à participação dos alunos e à prevenção de fragilidades na comunicação interna.
3	"O poder local veio à Escola..."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Permite trabalhar participação cívica, funcionamento das instituições e relação escola-comunidade.
4	"Uma Lição sobre a União Europeia..."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Relaciona-se com direitos, deveres, participação europeia e compreensão das instituições.
5	"Memória do Holocausto - Para lá das aparências"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Atividade relevante para prevenção de comportamentos discriminatórios e promoção de valores democráticos.
6	"SIM à Diferença..."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Trabalha o respeito pela diferença e a prevenção de atitudes discriminatórias.
7	"Encontro de Culturas" - Uma Viagem de Histórias e Saberes	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Promove conhecimento intercultural e reduz riscos de exclusão ou preconceito.
8	"Vozes de Emigrantes e Imigrantes na nossa Escola..."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Relevante para acolhimento, valorização de percursos migratórios e prevenção de discriminação.
9	Projeto "Conto Contigo"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Atividade de cidadania executada por alunos do ensino secundário, com potencial de apoio, acompanhamento e inclusão.
10	"Ser solidário"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Direção, Dias Diferentes	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Atividade com relação direta com valores de solidariedade e responsabilidade perante a comunidade.
11	"Harmonia Multicultural"	Semana Raul Proença. Final do 2.º período de 2025.	Direção, Semana Raul Proença	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Atividade enquadrável em diversidade cultural e convivência escolar.
12	"Mostra Cultural"	Semana Raul Proença. Final do 2.º período de 2025.	Direção, Semana Raul Proença	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Permite valorizar identidades culturais e reforçar a convivência democrática.
13	"As regras da sensatez" - Espetáculo de Expressão Dramática	21 de março de 2025	Direção, Semana Raul Proença	Atentados ou incidentes de violência em escolas	Pelo tema e designação, pode ser associado à reflexão sobre comportamentos, responsabilidade e regras de convivência.
14	"Casa é onde está o coração"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Bibliotecas Escolares	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Atividade com potencial de trabalho sobre pertença, afetos e integração na comunidade.
15	"Biblioteca Escolar a ligar comunidades"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Bibliotecas Escolares	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Reforça a ligação da escola à comunidade e pode mitigar riscos de isolamento e baixa participação.
16	"Bombeiros com Cidadania e Desenvolvimento..."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania	Incêndio em edifícios escolares – Falta de prevenção e de resposta rápida a incêndios.	Atividade relacionada com resposta a emergência, dever cívico e segurança da comunidade escolar.
17	"Bullying não é para fracós!" (7.º ano)	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Programa de Promoção e Educação para a Saúde	Atentados ou incidentes de violência em escolas	Incluída por tratar diretamente o bullying, embora surja no capítulo do PES. As restantes atividades de saúde foram excluídas.
18	"Prevenção da Violência Doméstica e no Namoro" (10.º ano)	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Programa de Promoção e Educação para a Saúde	Atentados ou incidentes de violência em escolas	Incluída por estar ligada à prevenção da violência e a comportamentos de risco nas relações.
19	"Laço Azul"	Abril de 2025. Data específica não indicada.	Primeiro Ciclo	Atentados ou incidentes de violência em escolas	Atividade enquadrável na prevenção de maus-tratos e na sensibilização para a proteção da infância.

N.º	Atividade	Data / calendarização	Estrutura / programa	Risco associado	Fundamentação da associação ao risco
20	"Dia dos Afetos - Vamos Abraçar os Avós"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Primeiro Ciclo	Atentados ou incidentes de violência em escolas	Atividade relacionada com respeito intergeracional, afetos e comportamento cívico.
21	"Ekui: metodologia de aprendizagem e de comunicação inclusiva"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Primeiro Ciclo	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	A atividade relaciona-se com comunicação inclusiva e prevenção de exclusão de alunos com diferentes necessidades.
22	"Autismo - vozes desenhadas"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Educação Especial / CRTIC	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Atividade de formação/sensibilização sobre autismo, relevante para mitigação de práticas discriminatórias ou inadequadas.
23	Kempo Adaptado	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Educação Especial / EMAEI	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Atividade desportiva adaptada, relevante para inclusão de alunos com necessidades específicas.
24	Boccia	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Educação Especial / EMAEI	Desigualdade no acesso a recursos pedagógicos	Atividade inclusiva que contribui para participação e valorização de alunos com diferentes capacidades.
25	Dia da Informática	Semana Raul Proença. Final do 2.º período de 2025.	Direção, Semana Raul Proença	Cibersegurança frágil	Atividade ligada à área informática, relevante para sensibilização digital e competências tecnológicas.
26	SITESTAR 12: 3 candidaturas do 3.º PSI passam à 2.ª fase	Ano letivo 2024/2025. Referência a 2025 no relatório.	Departamentos Curriculares	Cibersegurança frágil Uso indevido de dados pessoais: roubo ou exposição	Concurso de âmbito digital associado à criação de conteúdos/serviços online.
27	Workshop sobre Realidade Aumentada	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Clube Ciência Viva / Núcleos e Clubes	Cibersegurança frágil	Atividade tecnológica relevante para competências digitais e uso responsável de ferramentas digitais.
28	Roboparty 2025	2025. Data específica não indicada.	Clube de Programação e Robótica	Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola Cibersegurança frágil	Concurso de robótica que desenvolve competências tecnológicas e práticas de trabalho em equipa.
29	BotOlympics 2025	2025. Data específica não indicada.	Clube de Programação e Robótica	Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola Cibersegurança frágil	Atividade de robótica e programação, enquadrável em competências digitais.
30	Olimpiadas da Robótica	9 de maio de 2025	Clube de Programação e Robótica	Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola Cibersegurança frágil	Participação em competição de robótica com apuramento para a final mundial da WRO2025.
31	Equipa da "Escola Digital" - resolução de questões técnicas e logísticas dos equipamentos digitais	Ao longo do ano letivo 2024/2025	Equipa da Escola Digital	Cibersegurança frágil Uso de software desatualizado e sem licenciamento Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola	Atividade relevante para controlo de equipamentos, acesso digital e redução de falhas técnicas.
32	Entrega, reparação e receção de Kits "Escola Digital"	Ao longo do ano letivo e 3.º período de 2025, conforme PPA	Equipa da Escola Digital	Equipamento não inventariado (etiquetado ou a utilização indevida para fins privados); Peculato; Peculato de uso; Abuso de poder. Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola	Prevista no PPA como atividade da Escola Digital, relevante para controlo patrimonial e mitigação de riscos digitais.
33	"Atenção! Desligue o computador à saída."	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Desperdício excessivo de água e energia Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola	Cruza utilização de equipamentos digitais com responsabilidade ambiental e comportamentos seguros.
34	"A Terra Treme"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Primeiro Ciclo / Eco-Escolas	Falta de um plano de evacuação adequado a sismos Queda de objetos e móveis durante sismos	Exercício de sensibilização para comportamento perante sismo, associado a prevenção e resposta a emergência.

N.º	Atividade	Data / calendarização	Estrutura / programa	Risco associado	Fundamentação da associação ao risco
35	Conselhos Eco-Escolas	27 de fevereiro e 29 de maio de 2025	Eco-Escolas	Desperdício excessivo de água e energia Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Reuniões periódicas de acompanhamento e participação na gestão ambiental escolar.
36	Brigadas Verdes para uma Escola mais limpa	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Atividade ligada à limpeza, preservação do espaço escolar e responsabilidade ambiental.
37	Pequenos gestos fazem a diferença	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Desperdício excessivo de água e energia Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Sensibilização para comportamentos individuais com impacto coletivo.
38	"Minuto Verde" na Escola Secundária Raul Proença	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Desperdício excessivo de água e energia Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Atividade de sensibilização ambiental e divulgação de mensagens de comportamento responsável.
39	ODS - Um chamamento à mudança	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Desperdício excessivo de água e energia Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Relaciona-se com Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e cidadania ativa.
40	O Mar Começa Aqui	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Atividade ligada à prevenção de poluição e proteção ambiental.
41	Aves aquáticas da Lagoa de Óbidos	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Sensibilização ambiental ligada ao território local e à preservação da biodiversidade.
42	Hotéis de Insetos	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Eco-Escolas	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Atividade relacionada com proteção de biodiversidade e boas práticas ambientais.
43	Polinizadores e Sustentabilidade	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Primeiro Ciclo	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Atividade com relação direta com preservação ambiental e consciência ecológica.
44	Coastwatch de olho no Litoral	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Direção, Dias Diferentes	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Atividade de observação e sensibilização sobre o litoral, ligada à proteção ambiental.
45	"O desperdício alimentar não tem paladar!"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Bibliotecas Escolares	Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos Desperdício excessivo de água e energia	Incluída pela vertente de consumo responsável e sustentabilidade, não pela vertente de saúde.
46	"Sabias que 5 euros sabem a sanduiche de doce de morango?"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	Bibliotecas Escolares	Falta de prestação de contas e transparência	Atividade a validar quanto ao enquadramento, mas o título permite associação a escolhas de consumo e valor do dinheiro.
47	Alunos de Informática Rumo a Novas Oportunidades - mobilidade na Alemanha	11 de janeiro de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Mobilidade internacional de alunos de informática, com riscos de execução, acompanhamento, evidência e segurança.
48	Partilha de boas práticas com docentes finlandesas	13 a 17 de janeiro de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Job shadowing com partilha de experiências e boas práticas.
49	Erasmus+ AERP: Odisseia em Atenas	20 a 24 de janeiro de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Cursos no âmbito da multiculturalidade e inclusão.
50	Erasmus+ Aventura do OesteCim a Rovigo	27 a 31 de janeiro de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Mobilidade de professores representantes de nove agrupamentos, com necessidade de controlo de evidências e regras de execução.

N.º	Atividade	Data / calendarização	Estrutura / programa	Risco associado	Fundamentação da associação ao risco
51	Erasmus+ Professoras em visita preparatória a Rimini	10 de abril de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Visita preparatória no âmbito de estágio internacional.
52	Aluno destaca-se em Erasmus+ VET em Itália	23 de abril a 20 de junho de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Mobilidade internacional de aluno em contexto de curso profissional.
53	Mobilidade Erasmus+ na Eslovénia	5 a 9 de maio de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Job shadowing com observação de aulas e partilha de experiências.
54	Erasmus+ Job shadowing na Polónia	19 a 23 de maio de 2025	Erasmus+	Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU Falta de prestação de contas e transparência	Mobilidade de quatro professoras no âmbito de projeto Erasmus+.
55	Empowered by Diversity - Kaunas, Lituânia	12 a 18 de janeiro de 2025	Erasmus+	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU	Projeto com foco em diversidade e aprendizagem europeia.
56	Empowered by Diversity - Trutnov, República Checa	30 de março a 5 de abril de 2025	Erasmus+	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU	Mobilidade do projeto Empowered by Diversity.
57	Empowered by Diversity - Caldas da Rainha, Portugal	1 a 7 de junho de 2025	Erasmus+	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar Duplo financiamento na sobreposição de despesas de candidaturas por fundos EU	Atividade do projeto Empowered by Diversity realizada em Portugal.
58	Projeto eTwinning "From the Garden to the Plate"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	eTwinning	Cibersegurança frágil Uso indevido de dados pessoais: roubo ou exposição Impacto ambiental negativo da gestão de resíduos	Projeto eTwinning, articulável com competências digitais e colaboração internacional.
59	Projeto eTwinning "Card Exchanging Partnership"	Ano letivo 2024/2025. Data específica não indicada.	eTwinning	Cibersegurança frágil Uso indevido de dados pessoais: roubo ou exposição	Projeto de parceria internacional com potencial uso de comunicação digital e contacto intercultural.
60	Deutsch singen! 2025	8 de maio de 2025	PEPA	Movimentos migratórios e desafios de integração escolar	Participação em concurso nacional de língua alemã, com contacto intercultural e representação externa.
61	Equipa de Comunicação - divulgação das atividades do AERP	Ao longo do ano letivo 2024/2025	Equipa de Comunicação	Falta de comunicação transparente com pais e alunos	Divulgação sistemática das atividades, relevante para prestação de informação à comunidade e imagem institucional.
62	Núcleo de Avaliação Interna - documentos de monitorização do desempenho global	Ao longo do ano letivo 2024/2025	NAI	Falta de prestação de contas e transparência	Produção de documentos de acompanhamento de resultados, relevante para autorregulação e mitigação de riscos de gestão.

Nota: as contagens por domínio podem sobrepor-se, uma vez que uma mesma atividade pode contribuir para a mitigação de mais do que um risco da matriz.

8. Ocorrências relevantes, denúncias e ações corretivas

Não foram detetadas situações relevantes, denúncias ou ações corretivas no período analisado.

9. Desvios, constrangimentos e proposta de revisão

Desvio ou constrangimento	Efeito na execução	Decisão proposta
Verificou-se que o Plano de Prevenção de Riscos se encontra demasiado extenso e que por vezes surgem situações que podem sobrevalorizadas	Perda de eficácia na implementação do Plano Prevenção de Riscos	Revisão da matriz de riscos

Conclusão, aprovação, publicitação e comunicação

Em face da análise efetuada, conclui-se que o Plano de Prevenção de Riscos apresenta um grau de execução global estimado de 91,9%, considerando as 43 ações monitorizadas no quadro central. Destas ações, 37 encontram-se concluídas e evidenciadas, 4 encontram-se em execução parcial e 2 encontram-se iniciadas. Não foram identificadas ações não iniciadas.

O resultado evidencia um nível de implementação globalmente consolidado, com execução integral nas áreas da contratação pública, gestão financeira e orçamental, área patrimonial, avaliação e gestão pedagógica e relação com a comunidade escolar. Mantêm-se necessidades de acompanhamento nas áreas de recursos humanos, infraestruturas, gestão de dados e tecnologia e conjuntura geopolítica e segurança.

As ações de formação, comunicação e sensibilização realizadas em 2025, bem como as 62 atividades identificadas nos PAA/PPA, reforçam a componente preventiva do PPR. Estas atividades contribuem para a mitigação indireta de riscos associados à ética, cidadania, inclusão, comunicação, literacia digital, cibersegurança, sustentabilidade, proteção civil, gestão de projetos e prevenção da violência. Não foram detetadas ocorrências relevantes, denúncias ou ações corretivas no período analisado.

Para o período seguinte, propõe-se manter as ações concluídas, concluir as ações com previsão de plena implementação até 31/12/2026, simplificar a matriz de riscos, melhorar a recolha e organização das evidências, reforçar a rastreabilidade dos bens e equipamentos, atualizar o manual de controlo interno e consolidar a formação em RGPC, ética, integridade, contratação pública, controlo interno, cibersegurança, proteção de dados, inteligência artificial, integração escolar, prevenção da violência e comunicação institucional.

Data de aprovação	30/04/2026
Órgão ou dirigente que aprova	Diretor
Publicitação aos trabalhadores	Divulgação interna do relatório e disponibilização aos trabalhadores, nos termos definidos pela entidade.
Comunicação externa aplicável	Plataforma MENAC Ministro da Educação, Ciência e Inovação Inspeção-Geral da Educação e Ciência
Observações finais	Não aplicável.

João José Fernandes e Silva
Caldas da Rainha, 30 de abril de 2026

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the importance of using reliable sources and ensuring the accuracy of the information gathered.

3. The third part of the document focuses on the analysis and interpretation of the collected data. It discusses the various statistical and analytical tools used to identify trends and patterns in the data.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings and the potential impact of the research. It highlights the need for further research and the importance of sharing the results with the relevant stakeholders.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and summarizes the key findings of the study. It emphasizes the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure the continued relevance and effectiveness of the research.